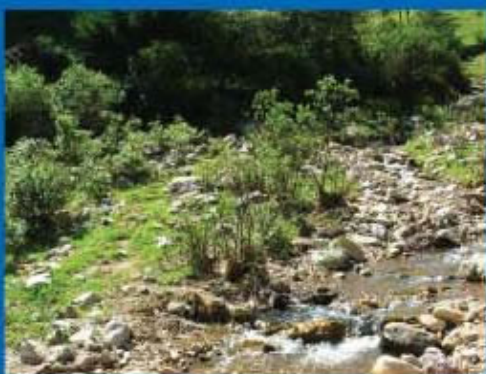


Proyectos de coinversión para **internalizar externalidades ambientales:** La experiencia del **Proyecto Regional Cuencas Andinas**

Isabel Renner



SISTEMATIZANDO LAS EXPERIENCIAS DEL
PROYECTO REGIONAL CUENCAS ANDINAS

Proyectos de coinversión para internalizar externalidades ambientales: la experiencia del Proyecto Regional Cuencas Andinas

Renner, Isabel. 2006

Esta publicación ha sido realizada en el marco del Proyecto Uso Sostenible de la Tierra en Cuencas Hidrográficas de los Andes (Proyecto Regional Cuencas Andinas), que es un proyecto de cooperación entre el Centro Internacional de la Papa (CIP) y el Gobierno de Alemania-Ministerio de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ). Por un lado, el CIP ha delegado la responsabilidad de la ejecución del proyecto al Consorcio para el Desarrollo Sostenible de la Ecorregión Andina (CONDESAN) y a la Red de Instituciones vinculadas a la Capacitación en Economía y Políticas Agrícolas en América Latina y el Caribe (REDCAPA), y por el otro, el Gobierno Alemán ha delegado esta responsabilidad a la Cooperación Técnica Alemana (GTZ).

Proyecto Regional Cuencas Andinas
Dirección URL: www.condesan.org/cuencasandinas

Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH

© Centro Internacional de la Papa (CIP), 2006

ISBN 92-9060-279-1

Las publicaciones del CIP contribuyen con información importante sobre el desarrollo para el dominio público. Los lectores están autorizados a citar o reproducir este material en sus propias publicaciones. Sin embargo, se solicita respetar los derechos de autor del CIP y enviar una copia de la publicación en la que se realizó la cita o se reprodujo el material al Departamento de Comunicación y Difusión, a la dirección que se indica.

Centro Internacional de la Papa
Apartado 1558, Lima 12, Perú
cip@cgjar.org
www.cipotato.org

Primera edición: Agosto de 2006
Corrección de textos: Rocío Moscoso
Diseño: LuzAzul Gráfica S.A.C.

Impreso en el Perú
Tiraje: 500 ejemplares
Agosto 2006

Resumen

La presente sistematización de experiencias *Proyectos de coinversión para internalizar externalidades ambientales: la experiencia del Proyecto Regional Cuencas Andinas*, está dirigida a las personas y organizaciones interesadas en coinversión en proyectos de desarrollo. Es el resultado de la experiencia previa del Fondo CONDESAN Empresarial y la más reciente del Proyecto Regional Cuencas Andinas en la implementación de pequeños proyectos pilotos de coinversión basados en la internalización de externalidades ambientales. El documento facilita al lector la metodología desde la solicitud hasta la evaluación de estos proyectos, incluyendo dos casos prácticos, y brinda las lecciones aprendidas de la experiencia del Proyecto Regional Cuencas Andinas con este nuevo mecanismo para incentivar la inversión rural.

Abstract

This document summarizes the experience of the Regional Andean Watersheds Project using a systematic analytical approach. The publication is entitled *Cooperative investment projects to internalize environmental externalities: experiences from the Regional Andean Watersheds Project* and is directed at people and organizations interested in cooperative investment in development projects. It is based on the previous experiences by the Fondo CONDESAN Empresarial and more recently ones by the Regional Andean Watersheds Project in small-scale cooperative investment. These pilot projects aim to use environmental externalities to justify investment in rural areas. The document guides the reader through the applied methodology from the initial to the evaluation stage of these projects. Furthermore, the document includes two case studies and emphasizes lessons learnt from the experience of the Regional Andean Watersheds Project with this new mechanism to stimulate rural investment.

Índice

Presentación	3
Introducción	5
1. Antecedentes y contexto	7
1.1. El Fondo <i>CONDESAN</i> Empresarial	7
1.2. El Proyecto Regional Cuencas Andinas	8
2. Desarrollo de la experiencia	10
2.1. Metodología	10
2.2. Responsabilidades	11
2.3. Financiamiento	12
2.4. Caso 1: Proyecto Introducción y Mejoramiento de la Producción de Tara en los Distritos de Tipan y Viraco	12
2.5. Caso 2: Proyecto Producción Comercial de Tara y Reforestación en la Cuenca Hidrográfica Jequetepeque	15
3. Resumen y lecciones aprendidas	17
3.1. Resumen de la metodología	17
3.2. Resumen de los dos casos	18
3.3. Lecciones aprendidas	18
Referencias bibliográficas	20
Anexos	21
■ Anexo 1 : Proyectos de coinversión del Proyecto Regional Cuencas Andinas	21
■ Anexo 2 : Proyectos del Fondo <i>CONDESAN</i> Empresarial	25
■ Anexo 3 : Ejemplo de esquema para informes de proyectos de coinversión	26



Presentación

En el mundo del conocimiento en el que vivimos, todas las organizaciones necesitan mejorar continuamente sus procesos de aprendizaje para elevar su efectividad y con esto su capacidad de sobrevivencia y su grado de legitimación ante la sociedad. Se pregona que el conocimiento y la información son las bases fundamentales del progreso; en este orden de ideas, muchas organizaciones diseñan y ejecutan programas o proyectos a partir de alianzas, y con este fin gestionan recursos de diferentes fuentes, como la cooperación técnica internacional.

Un ejemplo de esto es el Proyecto Regional Cuencas Andinas, ejecutado por el Consorcio para el Desarrollo Sostenible de la Ecorregión Andina (CONDENSAN) y la Red de Instituciones vinculadas a la Capacitación en Economía y Políticas Agrícolas de América Latina y el Caribe (REDCAPA) con el apoyo del Gobierno de Alemania-Ministerio de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ) a través de la Cooperación Técnica Alemana (GTZ). Este proyecto ha propiciado grandes sinergias entre la institucionalidad identificada con los objetivos de la intervención, el desarrollo de actividades para el Análisis de Cuencas, el manejo integral de los recursos naturales, el Ordenamiento Territorial, el fortalecimiento de las comunidades y las entidades, y la capacitación y el intercambio de experiencias a través de formas que van desde la difusión de información hasta pasantías de productores y técnicos entre las diversas cuencas y países comprendidos.

La ejecución de programas y proyectos se constituye en una fuente muy importante de aprendizaje a través de la capacitación, las asesorías, la adopción de nuevas prácticas de monitoreo, la evaluación y la *sistematización de experiencias*. Pero este último es, quizá, el método menos utilizado, a pesar de que las experiencias están a la mano y los costos son menores.

La sistematización significa para los miembros del proyecto, de acuerdo con lo aprendido, reconstruir, comprender, interpretar y transformar. A través de este proceso de inmersión en la realidad vivida y de reflexión profunda sobre lo sucedido se logra tomar conciencia de los éxitos para repetirlos, y de los errores para corregirlos. Mediante la sistematización se genera un proceso de aprendizaje que culmina en la formulación de lecciones muy valiosas para mejorar la práctica del proyecto y de otros que estén en condiciones semejantes; también es muy útil para refinar el diseño de nuevas propuestas de intervención. La sistematización facilita unir al sujeto y al objeto de la acción, y unir a quien sabe con quien actúa, con el propósito de generar nuevo conocimiento y mejorar la práctica.

En la sistematización no sólo hemos buscado ordenar y clasificar datos e informaciones de acuerdo con la evolución del proyecto, sino analizar las experiencias como procesos históricos complejos, en los que intervienen diferentes actores y que se desarrollan en determinado contexto socioeconómico y en un momento institucional de los cuales formamos parte. Los trabajos realizados por este equipo de profesionales, nuevos sistematizadores, reflejan estos conceptos e indican el esfuerzo y dedicación de los autores para lograr un producto final de alta calidad y utilidad.

Este documento forma parte de un conjunto que se irá complementando con otras sistematizaciones que irán cubriendo los diferentes aspectos biofísicos, económicos, sociales, culturales, políticos, institucionales e históricos que demanda una buena intervención en estos territorios. Los trabajos permitirán mejorar nuestra propia práctica, compartir nuestros aprendizajes con otras experiencias similares y contribuir en algo al enriquecimiento conceptual sobre los diversos temas tratados. Un efecto conexo será el de servir de motivación para que otros colegas puedan apropiarse de la metodología y se animen a reflexionar sobre las prácticas hechas en otros campos.

Un punto digno de resaltar en la generación de las publicaciones es el esfuerzo mancomunado de tres proyectos y un programa de la Cooperación Alemana en el Perú: Prevención de la Violencia Juvenil, Rioplus, Proyecto Regional Cuencas Andinas y el Programa de Desarrollo Rural Sostenible. Cada unidad logró motivar a sus colaboradores y facilitar un ambiente propicio de aprendizaje colectivo que los llevó a sistematizar su experiencia. Ésta es una verdadera demostración de sinergias y aprovechamiento de las ventajas comparativas; por ejemplo, todos nos favorecimos de la experticia de Ruth Varela, colaboradora de Rioplus en Honduras, quien se responsabilizó de la formación de veinte nuevos sistematizadores.

Consideramos que el resultado de este esfuerzo servirá para que otros proyectos y programas se animen a hacer visible su experiencia. Queda en las manos de los lectores y de las instituciones dedicadas al Desarrollo Rural Territorial —en este caso a la Gestión Integral de Cuencas— utilizar nuestros aprendizajes como ejemplos para la capacitación, como puntos de comparación o como metodología para llevar adelante intervenciones similares, con los ajustes necesarios para adecuarse a territorios diferentes.

Dr. Alonso Moreno Díaz
Asesor Principal
Proyecto Regional Cuencas Andinas
Lima, Agosto de 2006



Introducción

Con excepción de pocos valles fértiles y altiplanicies, el paisaje montañoso de los Andes está caracterizado por ser de relieve escarpado. Uno de los mayores obstáculos para el desarrollo sostenible de esta región es la degradación del suelo y de los recursos hídricos. La deforestación, el sobrepastoreo y la instalación de áreas de cultivo sobre pendientes inclinadas generan erosión de la tierra. El impacto de estos problemas también afecta las zonas río abajo, las tierras bajas irrigadas de ambos lados de la cordillera y las ciudades superpobladas. En consecuencia, se tiene un doble daño económico: por un lado, se empobrece visiblemente a la población que reside en las regiones montañosas escarpadas, y por el otro, ni las ciudades ni las fértiles zonas agrarias pueden desarrollar su potencial económico.

EXTERNALIDADES AMBIENTALES Y SU INTERNALIZACIÓN

La mayoría de los sistemas de producción tiene efectos externos tanto positivos como negativos hacia el interior o hacia el exterior. Se habla de efectos externos o externalidades cuando se realiza una actividad que afecta el bienestar de otras personas que no han participado en la decisión o transacción ni han pagado ni recibido compensación por ello.

Como consecuencia, los costos son transferidos al resto de la comunidad. Por esta razón, este tipo de procesos se ha denominado externalización de costos —o, abreviadamente, externalidad—, en tanto están por fuera de la contabilidad de quien los produce y sus efectos son pagados por otros.

En el caso de una cuenca hidrográfica, se trata, por ejemplo, de consecuencias no intencionales de las actividades agrícolas poco sostenibles en la cuenca alta que afectan a la población de la cuenca media y baja. Por ejemplo, la erosión de suelos y la disminución de cantidad y calidad del agua causados por un uso inadecuado del suelo cuenca arriba son externalidades negativas que afectan al bienestar de las personas en la cuenca media y baja.

Con los proyectos de coinversión se quieren dar incentivos para evitar o reducir el costo, o sea internalizar estas externalidades ambientales en las cuencas hidrográficas. Un ejemplo es la reforestación con tara (véase los dos ejemplos en el capítulo 2), la cual contribuye a evitar la erosión y de esta manera internalizar la externalidad a través de un manejo sostenible del suelo.

Uso Sostenible de la Tierra en Cuencas Hidrográficas de los Andes (Proyecto Regional Cuencas Andinas), es un proyecto de cooperación entre el Centro Internacional de la Papa (CIP) y el Gobierno de Alemania-Ministerio de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ). Por un lado, el CIP ha delegado la responsabilidad de la ejecución del proyecto al Consorcio para el Desarrollo Sostenible de la Ecorregión Andina (CONDESAN) y en la Red de Instituciones Vinculadas a la Capacitación en Economía y Políticas Agrícolas en América Latina y el Caribe (REDCAPA), y por el otro, el Gobierno alemán ha delegado esta responsabilidad en la Cooperación Técnica Alemana (GTZ).

El objetivo del Proyecto Regional Cuencas Andinas consiste en lograr un mejor uso de la tierra y el pleno despliegue de los potenciales de desarrollo sostenible en las regiones rurales, mediante la aplicación de métodos innovadores para el uso de la tierra en cuencas hidrográficas seleccionadas. En el marco del proyecto se desarrollan proyectos piloto de coinversión con el fin de internalizar externalidades ambientales y lograr un manejo sostenible de la tierra en las cuencas participantes. Otro efecto de las acciones es el fortalecimiento de las organizaciones de base que participen en las coinversiones y de la red de organizaciones que promueve la contraparte CONDESAN en los países andinos. La metodología se basa en la experiencia del Fondo CONDESAN Empresarial.



Deslizamiento en la Provincia de Castilla, Arequipa

El objetivo del presente documento es resumir la metodología utilizada en los proyectos de coinversión, destacar las lecciones aprendidas e impulsar la reflexión sobre la metodología, así como mejorar el concepto para futuras coinversiones. Además, con esta publicación se busca facilitar el acceso a la metodología y a las experiencias del proyecto a las organizaciones interesadas en coinversión, para impulsar la inversión en desarrollo. Con el fin de lograr un mejor entendimiento, que vaya más allá de la metodología, se muestran dos ejemplos de proyectos piloto: Introducción y Mejoramiento de la Producción de Tara en los Distritos de Tipan y Viraco en el departamento de Arequipa, y Producción Comercial de Tara y Reforestación en la Cuenca Hidrográfica Jequetepeque en el departamento de Cajamarca.



Antecedentes y contexto

1.1. El Fondo CONDESAN Empresarial

En julio del 2001, la Fundación Ford aprobó la propuesta “Una nueva dinámica de desarrollo basada en las externalidades ambientales como mecanismo para incentivar la inversión rural de los empresarios como socios de pequeños productores en ecosistemas de montaña: el caso del Fondo CONDESAN Empresarial”.

El Fondo CONDESAN Empresarial fue generado con el fin de estimular la creación de una política nacional orientada al sector rural de las zonas de montaña, que incentive la inversión privada y motive a los empresarios a acompañar a los pequeños productores rurales en el proceso de utilizar más eficientemente las externalidades como mecanismo para ingresar mejor a los mercados, logrando un mínimo de administración e inversión.

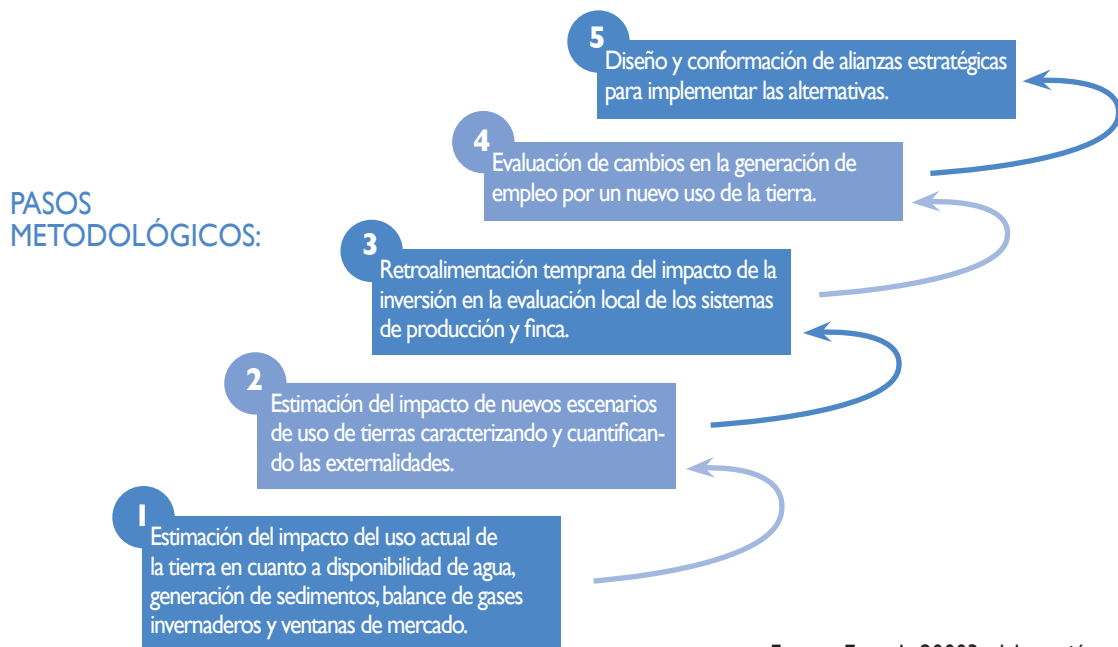
Está orientado a diseñar e implementar un mecanismo que permita hacer una inversión efectiva en el nivel de cuenca y/o municipio, con el objetivo de sentar un precedente de eficiencia económica, social y ambiental que ayudará a modificar las políticas de uso de los recursos que manejan las corporaciones de desarrollo, los ministerios del medio ambiente y los empresarios (CONDESAN 2002).

La metodología está orientada a resolver los principales retos que se deben enfrentar en el sector rural. El primero de ellos es cómo incrementar los ingresos de los productores pobres con un panorama de reducción de precios agropecuarios y un limi-

En resumen, los bajos precios de los productores básicos, el sector rural descapitalizado y el sistema financiero renuente a invertir en el campo han contribuido al pobre desarrollo de las regiones de montaña. Es así que, luego de diez años de enfrentar estas situaciones perjudiciales, se puede predecir que el esquema tradicional, basado en la rentabilidad y flujos de efectivo, es necesario pero no suficiente para reducir la desconfianza creada entre pequeños productores e inversionistas. Por lo tanto, resulta indispensable diseñar nuevos mecanismos, basados en alianzas estratégicas, que permitan compartir los riesgos y beneficios, y generen nuevamente la confianza perdida.
(CONDESAN 2001)

tado poder político para proteger al sector. El segundo, cómo institucionalizar las externalidades ambientales y sociales como elementos estimuladores de la inversión rural. Y el tercero, cómo lograr la priorización del empleo y la calidad de vida sobre la productividad, en las regiones de montaña (Estrada y Posner 2001).

Figura 1: Metodología desarrollada por CONDESAN



Fuente: Estrada 20003, elaboración propia.

Siempre ha sido muy importante la evaluación crítica de la metodología utilizada, para, sobre esa base, mejorar cada vez más la forma de actuar del Fondo CONDESAN Empresarial. El gran reto de estos proyectos consiste en buscar resolver a la vez problemas de pobreza y medio ambiente, ya que cada uno de estos temas es muy complejo. En el anexo 2 se muestran algunos ejemplos de proyectos.

1.2. El Proyecto Regional Cuencas Andinas

El Proyecto Regional Cuencas Andinas trabaja en el nivel supranacional, en cuencas hidrográficas seleccionadas del Perú (Piura, Cajamarca, Alto Mayo y Arequipa), Ecuador (Ambato y El Ángel) y Colombia (Fúquene y La Miel), y en cuencas asociadas en Argentina (Jujuy) y Bolivia (Cordillera del Tunari). Los resultados esperados consisten en la estabilización de las bases económicas de las pequeñas explotaciones agrícolas, la internalización y puesta en valor de externalidades del medio ambiente —Pago por Servicios Ambientales—, la reducción de la degradación de los ecosistemas andinos y la creación de capital humano y social.

El proyecto es entendido como un centro de servicios para sus asociados en innovaciones de tecnologías y

gestión en el Manejo Integral de Recursos Hídricos y Cuencas, y trabaja en los siguientes componentes:

- Análisis Integral de Cuencas
- Estrategias de intervención en las cuencas
 - Fomento a la intervención para internalizar las externalidades
 - Fortalecimiento institucional
 - Ordenamiento Territorial
- Diálogo político
- Capacitación
- Manejo del conocimiento

En el marco del segundo componente se desarrollan los proyectos piloto, con el fin de fortalecer, en las cuencas seleccionadas, las acciones de coinversión que tienden a demostrar la viabilidad y los efectos positivos de la internalización de externalidades ambientales identificadas. Otro resultado de este trabajo es el fortalecimiento de las organizaciones de base que participen en las coinversiones y de la red de organizaciones que promueve el socio CONDESAN en los países andinos.

La metodología se basa en la experiencia del Fondo CONDESAN Empresarial de la contraparte CONDESAN. Hasta la fecha se están desarrollando 13 proyectos; en algunos, el Proyecto Regional Cuencas Andinas ya terminó su aporte (véase el anexo I).

2.

Desarrollo de la experiencia

2.1. Metodología

El mecanismo de coinversión del Proyecto Regional Cuencas Andinas dispone de un pequeño fondo para fomentar acciones piloto que tengan el carácter modelo en la internalización de externalidades ambientales en las cuencas y que sean ampliamente replicables.

Pasos

- a. Solicitud del grupo de agricultores y agricultoras de la cuenca.
- b. Selección de los proyectos.

Criterios:

- Relación del proyecto presentado con el proceso de internalización de externalidades ambientales.
- Disponibilidad del grupo solicitante de demostrar y difundir sus resultados entre otros grupos de las cuencas.
- Sostenibilidad y replicabilidad.
- Responsabilidad en el financiamiento (un tercio agricultores, un tercio otro socio, un tercio apoyo del proyecto).

- c. Aprobación y contrato.
- d. Desarrollo de las actividades.

Las coinversiones son un instrumento para fomentar los cambios e innovaciones propuestos por el proyecto dentro de los grupos destinatarios. Normalmente, los proyectos se basan en las siguientes actividades:

- Charlas de sensibilización y de motivación
- Capacitaciones
- Asesoramiento y acompañamiento técnico durante el proceso de intervención
- Seguimiento y evaluación



Ejemplo de proyecto, aplicando Agricultura de Conservación (Cajamarca).

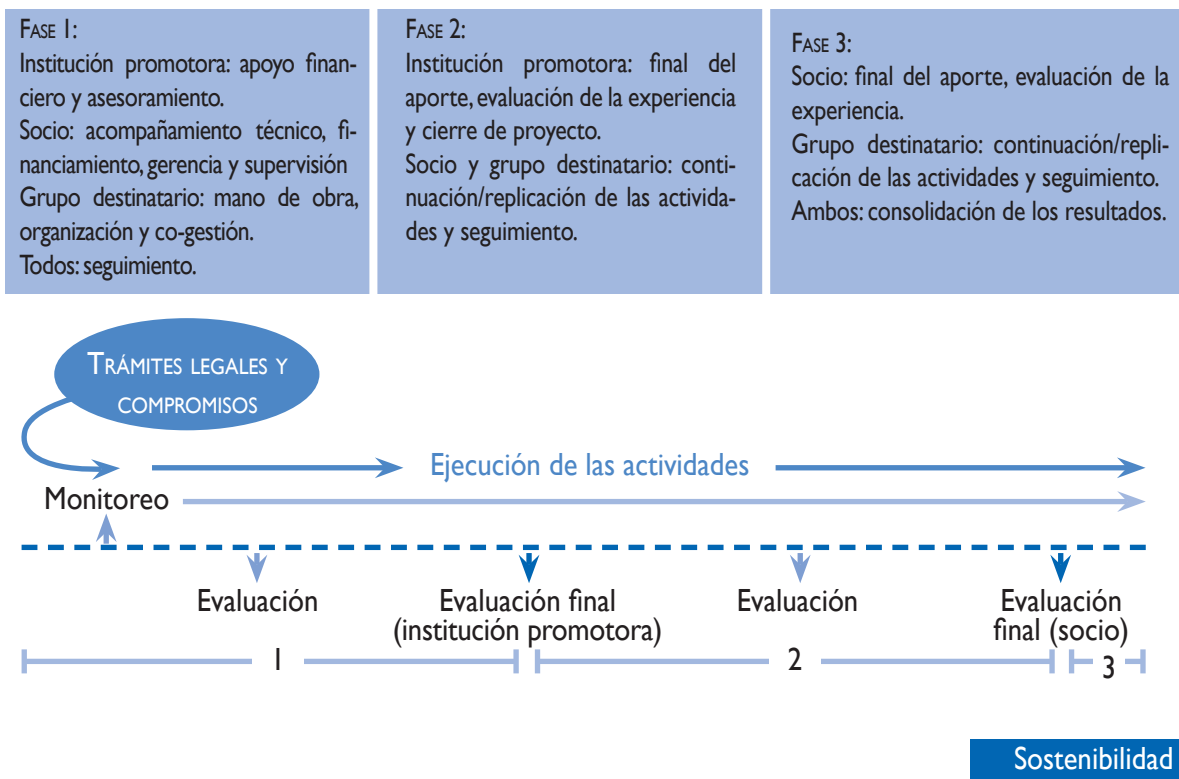
2.2. Responsabilidades

La figura 2 muestra las responsabilidades de los actores involucrados en las diferentes fases de ejecución del proyecto. Hay que resaltar que para la implementación exitosa del proyecto, es muy importante que todas las instituciones y personas involucradas en el proceso tengan claras sus responsabilidades. Para facilitar los trámites y el proceso de monitoreo y evaluación, se recomienda tener en cuenta los siguientes puntos:

- Es recomendable llevar una ficha de seguimiento e implementar un cronograma de monitoreo y evaluación desde el inicio de las actividades, así como elaborar planes operativos en forma conjunta.
- Para evitar problemas, las instituciones involucradas deben llegar a un acuerdo sobre el formato de los informes (Anexo 3).
- También se considera útil hacer un cierre del proyecto por parte de la institución promotora —en este caso el Proyecto Regional Cuenas Andinas— al final de su aporte:
 - 1 Informe final
 - 2 Evaluación final
 - 3 Carta de cierre

Contar con las experiencias sistematizadas de esta manera permite acceder fácilmente a la información, lo cual es clave para la toma de decisiones cuando hay que seleccionar y aprobar nuevos proyectos.

Figura 2: Fases de intervención y responsabilidades



El Proyecto Regional Cuencas Andinas financia como máximo un tercio de la inversión del proyecto solicitado. Otro tercio debe ser responsabilidad del grupo solicitante. El tercio restante debe ser financiado preferentemente por un empresario privado; en caso de no ser posible, por una institución pública —local o regional— o por una ONG reconocida en la zona.

Esta forma de financiamiento compartido tiene el fin de establecer una estrategia para desarrollar las acciones de otra manera, es decir, no solamente dando recursos financieros para implementar los proyectos. Así, con una inversión relativamente pequeña y un acompañamiento y asesoramiento técnico adecuado se logran impactos más amplios.

Vale la pena resaltar la importancia de la selección cuidadosa de los proyectos y también de los socios que los ejecutan. De esta manera se asegura la implementación sostenible y se aprovecha al máximo la inversión para impulsar procesos que trascienden el proyecto.

2.4. Caso I: Proyecto Introducción y Mejoramiento de la Producción de Tara en los Distritos de Tipan y Viraco

Situación inicial

En el marco del Proyecto Gestión de Riesgos de Desastres con Enfoque de Seguridad Alimentaria-Corporación Peruano Alemana de Seguridad Alimentaria (PGRD-COPASA) se realizaron talleres de Análisis de Riesgo en los que participaron autoridades y pobladores de los distritos de Viraco, Machahuay, Pampacolca, Tipan y Uñon de la provincia de Castilla, Arequipa. Los talleres fueron desarrollados en cada distrito para identificar las principales amenazas: terremotos, deslizamientos, desprendimientos de rocas, huaicos, sequías y heladas.

La forestación o reforestación de laderas con especies nativas se identificó como una medida prioritaria para reducir los riesgos de deslizamientos e inducir, además, al manejo de las microcuencas. Esta posibilidad fue aceptada por los pobladores. Se elaboró el perfil del Proyecto Introducción y Mejoramiento de la Producción de Tara en los Distritos de Tipan y Viraco y se sometió a la aprobación de COPASA y el Proyecto Regional Cuencas Andinas. Una vez aprobado el proyecto, se identificó un área para la instalación de un vivero de tara (*Caesalpinia spinosa*) en Tagre. Las actividades se ejecutan con la Asociación Conservacionista Tagre, que empezó sus labores en enero del 2003 con intervención del Programa Nacional de Manejo de Cuencas Hidrográficas y Conservación de Suelos (PRONAMACHCS). La organización se ha formado sobre la base de un interés común —la conservación de suelos— y cuenta con unos veinte asociados. El apoyo técnico y local es brindado por COPASA y el financiamiento por el Proyecto Regional Cuencas Andinas.

Proceso de intervención

El proyecto fue iniciado en el cuarto trimestre del 2003. En diciembre de ese año, se firmó el convenio para la producción de tara y se iniciaron las actividades. Se realizaron charlas de motivación y planificación de los trabajos con los socios, además de reuniones de capacitación.

A partir de ese momento se ejecutó una serie de acciones inherentes al proyecto. Hubo algunas dificultades técnicas, como la presencia de plagas y la lentitud en la germinación de la semilla, todo lo cual fue superado con el apoyo técnico de COPASA. Además, los agricultores tuvieron la oportunidad de participar en una charla organizada por COPASA, en la que se mostró un video sobre el mercado de tara. Esto ayudó a que ellos se sintieran motivados a seguir en este proyecto, ya que la comercialización de la tara se convierte en una nueva

opción. Como efecto de esa medida, se nombró a una comisión para que se encargue de la compra de la tara que se produce en la zona, la que estuvo conformada por tres socios miembros de la Asociación Conservacionista Tagre.

En resumen, el proyecto constó de dos fases. En la primera, se instaló un vivero para producir los plántones que se utilizarían en las actividades de forestación. La segunda fase comprendió el trasplante de los plántones al campo en el que se iban a quedar definitivamente. Este trasplante se realizó progresivamente y de manera planificada con los socios. La entrega de los plántones se programó de acuerdo con la disponibilidad que ellos manifestaron. Además, se realizó el seguimiento y la evaluación de las áreas instaladas.

Hay que reconocer que la labor de sembrío de tara en esa zona es extremadamente complicada por lo agreste de la geografía y por las dificultades de acceso al agua, y que requiere mucho esfuerzo y motivación por parte de los productores. Por la complicada situación del riego, hubo una mortalidad de 20% de los plántones llevados al campo. Como el agua solamente está disponible en la zona baja, acceder a ella es difícil porque los sembríos se hacen en laderas. Algunos agricultores logran obtener agua llevándola mediante tuberías y otros a través de canales naturales; sin embargo, hay zonas en las cuales el agua para los sembríos debe acarrear desde los canales, que se encuentran a unos 40 metros en pendiente de 60 grados (Proyecto Regional Cuencas Andinas 2005a). Tal como se muestra en el cuadro 1, los aportantes al proyecto fueron el Proyecto Regional Cuencas Andinas COPASA, el municipio y los agricultores.



Charlas técnicas en el vivero en Tagre, Arequipa.

Cuadro 1: Aportes al proyecto de tara en Tagre

APORTANTES	INVERSIÓN	APOYO TÉCNICO	APOYO LOCAL	MANO DE OBRA
Proyecto Regional Cuencas Andinas	US \$ 11.800			
COPASA	US \$ 1.500	Capacitación y asistencia técnica	Combustible	
Municipio	US \$ 450		Volquete y traslado de arena	
Asociación				Faenas US \$ 5.899*

* De acuerdo con los cálculos de los técnicos de COPASA, el aporte de los agricultores con la mano de obra (calculada en jornales) supera fácilmente los US \$ 5.899.

Situación actual

Actualmente, se cuenta con 10 camas de siembra permanente y con unos 8.000 plántones —de los 11.000 planteados inicialmente— en un área de 12 hectáreas. Se dispone de un vivero con semillas sembradas; una vez que las plantas están listas, son llevadas al campo en el que se instalarán definitivamente, tarea que los socios asumen de manera constante.

Los socios están convencidos de la importancia de la propuesta y se encargan de conducir una cama en el vivero. La asociación ahora cuenta con cinco nuevos integrantes. Los riegos son planificados con ayuda de un ingeniero de COPASA que apoya en la conducción, el trasplante y el seguimiento en campo definitivo. La asociación dispone de un fondo de unos US \$ 1.200, y se ha formado un comité de compra-venta de la tara (COPASA 2004).

Lamentablemente, la generación de ingresos a partir del tercer año desalentó a un grupo de cinco productores, sin embargo la experiencia iniciada ha servido para que un grupo de cinco nuevas familias del anexo de Yato, distrito de Pampacolca, iniciara la instalación de un pequeño vivero para la producción de plántones de tara. Esta valiosa iniciativa requiere apoyo material y asesoramiento para buscar otras fuentes de ingreso y, lo que es más urgente, para contribuir a reducir los deslizamientos, pues esta zona es mucho más accidentada y sufre mayor escasez de agua que otras.

En la actualidad, la tara se ha convertido en una nueva alternativa económica para los pobladores de Castilla Media, ya que posee un inmenso potencial médico, alimenticio e industrial; este cultivo es de gran utilidad para la producción de hidrocoloides o gomas, taninos, ácido gálico, etcétera.

El trabajo de forestación de laderas con tara se está ampliando hacia Pampachacra, anexo del distrito de Viraco, donde se han instalado los primeros 500 plántones. Esto dará motivo a que agricultores de otros anexos se integren en este proyecto; los de Rituy ya lo solicitaron (COPASA 2004).



El vivero en Tagre

Las entrevistas con los productores participantes, realizadas en el marco de una visita en marzo del 2005, resaltaron la importancia de que se produzca *ownership* del proyecto, es decir, que ellos conduzcan el proceso, planifiquen sus tareas y las cumplan. También subrayaron la utilidad de las capacitaciones y señalaron la conveniencia de que éstas sean más frecuentes. Varios mencionaron que les falta aprender más sobre el trabajo en equipo. Una evaluación participativa que se llevó a cabo en noviembre del 2005 demostró que el proyecto está avanzando y que los agricultores tienen deseos de continuar trabajando en éste a pesar de las dificultades que se han presentado, ya que consideran que les reporta ventajas económicas, ambientales y sociales (Proyecto Regional Cuencas Andinas 2005a).

Si bien la participación del Proyecto Regional Cuencas Andinas ha terminado, las actividades de siembra, forestación y reforestación de laderas para reducir deslizamientos continuarán sobre la base del asesoramiento de COPASA, el apoyo de la municipalidad y, obviamente, la clara voluntad de los socios.

2.5. Caso 2: Proyecto Producción Comercial de Tara y Reforestación en la Cuenca Hidrográfica Jequetepeque

Situación inicial

Este proyecto busca contribuir a mejorar los niveles de empleo e ingresos de los pobladores de las zonas bajas y altas de la cuenca del río Jequetepeque, promoviendo el desarrollo socioeconómico y ambiental sostenible, con un enfoque empresarial de agronegocios (CEDEPAS 2005).

La carta de entendimiento entre el Centro Ecuménico de Promoción y Acción Social (CEDEPAS)¹ y CONDESAN/Proyecto Regional Cuencas Andinas para desarrollar el proyecto Producción Comercial de Tara y Reforestación en la Cuenca Hidrográfica Jequetepeque se firmó en julio del 2004 con las siguientes condiciones:



Tara (*Caesalpinia spinosa*).

Aportantes

Proyecto Regional Cuencas Andinas: US \$ 37.745 como fondo semilla.

Comunidad de Trinidad: US \$ 40.000 (valorización de 200 hectáreas de tierra).

CEDEPAS: US \$ 31.680, dedicados a la producción de plantones de tara para cubrir 200 hectáreas.

Objetivo y duración

El propósito de la coinversión es generar empleo e ingresos económicos para las familias de la comunidad campesina de Trinidad e implementar un fondo económico de reinversión para acciones dirigidas a proteger el medio ambiente mediante la reforestación de las zonas altas de la cuenca del Jequetepeque, con la producción comercial de 200 hectáreas de tara. El proyecto está planeado a largo plazo, es decir, su período aproximado de inversiones es de cinco años y se calcula su duración total en más de 20 años.

La estrategia del proyecto es la generación de ingresos en la parte baja de la cuenca, que luego serán transferidos a las agrupaciones de productores previamente sensibilizados y con claro compromiso de iniciar procesos de valoración de las plantaciones forestales y de conservación del medio ecológico en la zonas altas. A través de la sensibilización de los pobladores de la parte baja, media y alta se espera lograr conciencia sobre la necesidad de cuidar el agua, el ecosistema y valorar los recursos naturales.

Proceso de intervención

Después de la firma del contrato, CEDEPAS inició conversaciones con las comunidades de Santa Catalina y Trinidad, de la zona de Ciudad de Dios, para establecer el proyecto de sembrar tara asociada con alfalfa; además, dos empresas solicitaron que se las incluya. En octubre del 2004 se firmó un contrato con la comunidad de Trinidad y las empresas. Además, se llevaron a cabo los estudios de caudales hídricos, mediante los cuales se identificaron dos pozos y 50 hectáreas para iniciar el proceso. Por otra parte, CEDEPAS había iniciado en el vivero el proceso de siembra de 50.000 plantones, que son de propiedad de esta institución.

¹ CEDEPAS es una ONG peruana cuyo objetivo es contribuir al fortalecimiento de la participación ciudadana en la toma de decisiones, a la gestión de los recursos naturales y al incremento de las capacidades económicas de los pequeños productores agrarios. Es socia de CONDESAN.

Como los terrenos de la comunidad de Trinidad no estaban saneados y la nueva directiva desconoció los acuerdos tomados, en noviembre del 2004 se rompió el convenio. Como consecuencia de estos inconvenientes, una de las empresas también se retiró.

Posteriormente, CEDEPAS inició contactos en la parte baja de la cuenca y se llevaron a cabo conversaciones con el alcalde de San Pedro de Lloc. En diciembre del 2004 se firmó el contrato entre CEDEPAS y la Municipalidad de San Pedro, y en enero del 2005, luego de una convocatoria, se contrató a la empresa Mendoza para realizar los estudios de ubicación de un pozo de agua. En marzo se llevó a cabo la perforación, que fue financiada por la Municipalidad de San Pedro de Lloc.

Recién en junio del 2005 se contaba con el expediente técnico y el estudio de rendimiento del pozo. En julio de ese año, luego de un proceso de selección y capacitación, CEDEPAS y la Municipalidad de San Pedro de Lloc formaron el grupo Arena Dorada, conformado por 12 mujeres en su mayoría egresadas del Instituto Técnico. El grupo solicitó al Proyecto de Desarrollo Integral La Libertad-Cajamarca (PRODELICA) - proyecto de la Unión Europea - apoyo financiero por aproximadamente US \$ 37.000 para el tendido eléctrico.

Mientras tanto, los 50.000 plántones han tenido que ser distribuidos de la siguiente manera: 20.000 plántones se entregaron a la empresa privada AGUSA en calidad de préstamo, 10.000 murieron, 10.000 se distribuyeron a productores individuales y 10.000 se encuentran en el vivero (Proyecto Regional Cuencas Andinas 2005b).

En octubre del 2005, el grupo Zebruna, también de San Pedro de Lloc, se interesó en el proyecto. En noviembre se formalizó la relación entre CEDEPAS y el grupo Zebruna, y se realizó la nivelación de terrenos.

Situación actual

Una evaluación del proyecto realizada en noviembre del 2005 resaltó que éste todavía se encuentra en su fase inicial debido a los problemas que tuvo CEDEPAS con la comunidad de Trinidad. Hasta este momento, la gerencia del Proyecto Regional Cuencas Andinas no tenía pleno conocimiento de las dificultades que se presentaron en el desarrollo de las actividades. Recién se están reformando los grupos participantes y por eso hasta la fecha no hay resultados ni impactos mesurables, pero sí existe mucho interés —tanto por parte de los productores como de CEDEPAS— para llevar a cabo el proyecto con éxito (Proyecto Regional Cuencas Andinas 2005b).



Tara-producto listo para el mercado

En la visita realizada en el marco de la evaluación, se observó que un agricultor ha iniciado la siembra de tara por su propia cuenta sin la intervención de CEDEPAS, a pesar de las dificultades con el sistema de regadío. Este ejemplo muestra que hay interés por la siembra de este producto. Asimismo, la experiencia de la empresa AGUSA, que viene trabajando desde hace año y medio en un sembrío de tara en Ciudad de Dios, confirma que este cultivo es una alternativa con impactos ecológicos y económicos positivos muy interesante para la región.

Desde la última visita realizada en noviembre 2005, se ha venido capacitando a la microempresa de mujeres de Arena Dorada para su consolidación como organización. La Municipalidad ha gestionado fondos para la electrificación de la zona de pampas de Chilco, estos fondos fueron conseguidos a través del Proyecto de Desarrollo Integral Cajamarca La Libertad (PRODELICA). A la fecha se encuentra en proceso de la instalación del tendido eléctrico, con ello se procederá a la explotación del pozo y la implementación del sistema de riego. También se viene promoviendo el trabajo de un nuevo grupo- la Asociación de Productores del Duro Bajo (San Pedro de Lloc), dueños de 30 ha de terrenos. El compromiso es que el 10% de las utilidades generadas en esta nueva sociedad deberán ir destinadas a las partes altas de la cuenca para acciones de conservación del agua.

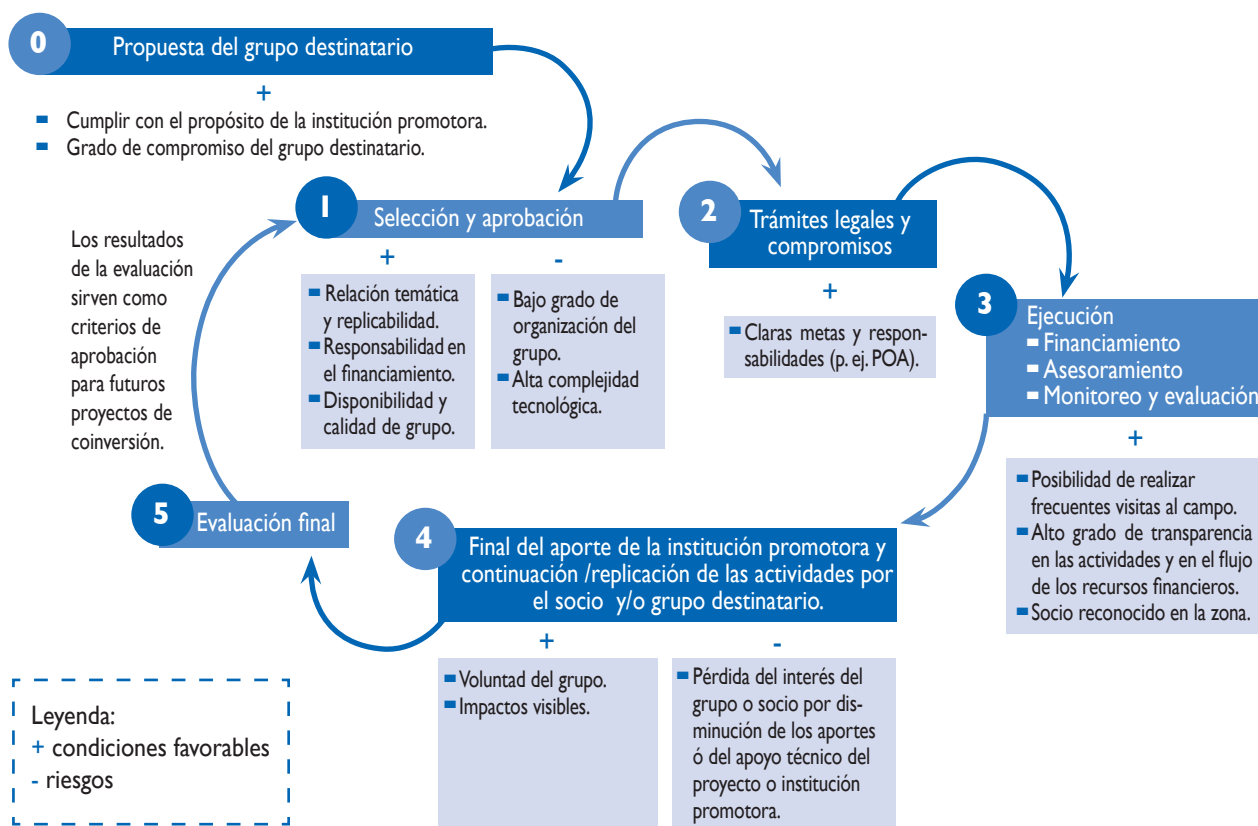
3.

Resumen y lecciones aprendidas

3.1. Resumen de la metodología

La figura 3 resume el esquema metodológico de una coinversión desde el punto de vista de la institución promotora, que en este caso es asumido por el Proyecto Regional Cuencas Andinas. Contiene los pasos metodológicos desde la propuesta hasta la evaluación final. A partir de la experiencia desarrollada en el Proyecto Regional Cuencas Andinas se pueden destacar tanto las condiciones favorables para una ejecución exitosa de una coinversión como los riesgos, tal como se muestra en la figura 3. Para repasar las responsabilidades durante la ejecución, véase la figura 2: Fases de intervención y responsabilidades (página 11).

Figura 3: Esquema de proyectos de coinversión



3.2. Resumen de los dos casos

Los dos casos seleccionados muestran el proceso de desarrollo de un proyecto piloto de coinversión en el marco del Proyecto Regional Cuencas Andinas. Fueron escogidos como ejemplos para la presente sistematización de experiencias por las siguientes características modelo:

- Su objetivo de internalizar externalidades ambientales (principalmente erosión y mantenimiento de cantidad y calidad de agua).
- Su financiamiento compartido.
- La participación de actores claves para asegurar la difusión y réplica de la experiencia en la zona, y con esto la sostenibilidad del proyecto.

En el caso de la tara en Arequipa, la intervención puntual ha conducido a una ampliación del área de trabajo. A pesar de las condiciones difíciles en las que se viene realizando la plantación de tara, los productores llegaron a una alta conciencia de la importancia del proyecto por sus impactos ambientales positivos a mediano y largo plazo. La perspectiva de obtener beneficios económicos fortalece su motivación de seguir esforzándose, aunque el aporte del Proyecto Regional Cuencas Andinas ya haya terminado. La Asociación Conservacionista Tagre está fortalecida y mejor organizada. Adicionalmente, las actividades de esta asociación sirven como ejemplo y se están ampliando a otras zonas de la región.

El ejemplo de la tara en la cuenca del Jequetepeque todavía no tiene los resultados e impactos planeados debido a las dificultades que se presentaron al inicio. Estos no son consideradas una falla de la metodología de las coinversiones sino como consecuencia de la complejidad de las relaciones entre los diferentes actores (empresas, agricultores).

El caso muestra muy claramente la importancia de

- seleccionar cuidadosamente a los actores participantes,
- analizar con mayor detenimiento el contexto,
- evaluar mejor las condiciones de propiedades y los aspectos de los socios,
- realizar un seguimiento continuo de las actividades.

Es imprescindible realizar frecuentes visitas al campo y confrontar los informes escritos con la realidad de los productores.

3.3 Lecciones aprendidas

- Los proyectos de coinversión:
 - sirven como puntos de demostración y aprendizaje sobre las externalidades en las cuencas y contribuyen al fortalecimiento institucional,
 - permiten iniciar la evaluación de paquetes tecnológicos que generan servicios ambientales y contribuyen a mejorar el ingreso de las familias,
 - permiten que el dinero de la cooperación internacional llega directamente a los pobres,
 - son un mecanismo que fomenta la alianza entre diferentes actores en la cuenca.
- La selección y evaluación de actores es muy importante para asegurar la sostenibilidad de los proyectos.
- Es recomendable para la institución promotora, contar con un especialista (interno o evaluador externo) en coinversión para la selección y evaluación de los proyectos.
- Un seguimiento continuo a los proyectos, incluyendo visitas al campo, es un elemento clave para asegurar su éxito.
- Para valorar las experiencias y tener un acceso fácil a la información y el conocimiento generado, se recomienda realizar un seguimiento y sistematización según un esquema unificado y una evaluación final profunda, así como un cierre del proyecto.
- Proyectos de coinversión con la participación de instituciones locales, empresarios y productores del campo conllevan complejidades que muchas veces demoran los procesos; aspectos como confianza mutua, acuerdos de múltiples actores y toma de decisiones conjuntas requieren más tiempo que el deseado o planeado.



Taller de evaluación en Tagre, Arequipa.



Referencias bibliográficas

CEDEPAS (2005):

Producción comercial de tara y reforestación en la cuenca hidrográfica Jequetepeque. Informe de avance número 1. Cajamarca, Perú

CONDESAN (2001):

Una nueva dinámica de desarrollo basada en las externalidades ambientales como mecanismo para incentivar la inversión rural de los empresarios como socios de pequeños productores en ecosistemas de montaña: el caso del Fondo CONDESAN Empresarial. Lima, Perú

CONDESAN (2002):

Una nueva dinámica de desarrollo basada en las externalidades ambientales como mecanismo para incentivar la inversión rural de los empresarios como socios de pequeños productores en ecosistemas de montaña: el caso del Fondo CONDESAN Empresarial. Informe de avance 1. Lima, Perú

Estrada, Rubén Darío (2003):

Crédito y coinversión en base a externalidades ambientales y alianzas estratégicas: la experiencia de CONDESAN. En: H. Cisneros y E. Mujica (editores): Alternativas para financiamiento e inversión en ámbitos de pobreza rural. Contribuciones para el desarrollo sostenible de los Andes. N.º 3, pp. 71-81. Lima, Perú

Estrada, Rubén Darío y Josué Posner (2001):

El Fondo CONDESAN Empresarial: alianzas estratégicas para atacar la pobreza y la degradación ambiental en los Andes. Manuscrito. Lima, Perú

GTZ (2005):

Evaluación de impacto a la coinversión: proyecto Introducción y Mejoramiento de la Producción de Tara en los Distritos de Tipan y Viraco. Informe del Proyecto Regional Cuencas Andinas. Lima, Perú

GTZ (2005):

Evaluación de impacto a la coinversión: proyecto Producción Comercial de Tara y Reforestación en la Cuenca Hidrográfica Jequetepeque. Informe del Proyecto Regional Cuencas Andinas. Lima, Perú

PGRD-COPASA (2004):

Proyecto Introducción y Mejoramiento de la Producción de Tara en los Distritos de Tipan y Viraco. Informe final. Arequipa, Perú



ANEXO I: PROYECTOS DE COINVERSIÓN DEL PROYECTO REGIONAL CUENCAS ANDINAS

Proyectos pilotos que se ejecutaron o que están en ejecución hasta la fecha (mayo del 2006)

NOMBRE DEL PROYECTO Y FECHA DE INICIO	LUGAR	SOCIO	OBJETIVOS	DURACIÓN EN AÑOS (APORTE POR CUENCAS ANDINAS ²)	COSTO TOTAL (US \$)	APORTE POR CUENCAS ANDINAS (US \$)
Introducción y Mejoramiento de la Producción de Tara en los distritos de Tipán y Viraco, diciembre del 2003	Arequipa, Perú	Asociación Conservacionista Tagre PGRD-COPASA	Que las familias organizadas de los distritos de Tipán y Viraco reduzcan los efectos de los deslizamientos mediante la forestación de taludes con plantones de tara, especie económica rentable y ecológicamente sostenible.	3 (1)	37.700	11.800
Protección Ambiental de Microcuencas Abastecedoras de Acueductoras en el Área de Influencia del río La Miel, enero del 2004	Cuenca La Miel (Manizales), Colombia	Corporación Autónoma de Caldas (CORPOCALDAS) y Fundación Eduquemos	Establecer un manejo sostenible de sistemas de producción, mediante la implementación de parcelas demostrativas agroforestales, el manejo de aguas residuales y el establecimiento de obras de mitigación de impactos ambientales.			5.917
Aporte de Coinversión en Mejoramiento del Uso de Maquinaria Específica para el fomento de Labranza Mínima, abril del 2004.	Cuenca Fúquene, Colombia	Unión temporal Corpomortño-Asograzal de Cundinamarca	Impulsar la agricultura de conservación en las áreas de ladera que aportan sus aguas a la laguna de Fúquene, y difundir y fomentar el uso de maquinaria adecuada para el proceso de labranza mínima con otros grupos organizados y productores individuales.	(2)	136.740	16.020

² Cuencas Andinas (CA)



NOMBRE DEL PROYECTO Y FECHA DE INICIO	LUGAR	SOCIO	OBJETIVOS	DURACIÓN EN AÑOS (APORTE POR CUENCAS ANDINAS ²)	COSTO TOTAL (US \$)	APORTE POR CUENCAS ANDINAS (US \$)
Apoyo a la Organización de Productores para Incrementar el Uso de Labranza Mínima y Abonos Verdes, abril del 2004	Cuenca Fúquene, Colombia	Unión temporal Corpomortño-Asograzal de Cundinamarca	Impulsar la agricultura de conservación en las áreas de ladera que aportan sus aguas a la laguna de Fúquene, y difundir y fomentar el uso de abonos verdes en rotación con cultivos comerciales entre los productores individuales.	(2)	40.800	21.360
Producción Comercial de Tara y Reforestación en la Cuenca Hidrográfica Jequetepeque, julio del 2004.	Cajamarca, Perú	CEDEPAS	Generar empleo e ingresos económicos para las familias de la comunidad campesina de Trinidad y la implementación de un fondo económico de reinversión para acciones de protección ambiental mediante la reforestación de zonas altas de la cuenca del Jequetepeque, con la producción comercial de 200 hectáreas de tara.	5 (capital semilla)	439.859	37.745
Desarrollo de la Chacra Sustentable en la Cuenca Alta del Jequetepeque, septiembre del 2004	Cajamarca, Perú	Asociación para el Desarrollo Rural de Cajamarca (ASPADERUC) y Universidad Nacional de Cajamarca	Contribuir a mejorar la calidad de vida de las familias de la región andina, al hacer sostenibles y replicables sus sistemas de producción biodiversos.	(1)	6.203	4.500
Desarrollo Agroforestal en la Subcuenca San Jorge, septiembre del 2004	Piura, Perú	Municipalidad Distrital de Frías, Autoridad autónoma de la cuenca del Chira y Comunidades campesinas	Diversificar los predios familiares campesinos en asociación a prácticas de conservación de suelos, que permitan una dinámica productiva ecológica, rentable y estable, capaz de afrontar obstáculos naturales como sequías, inundaciones, excesos de escorrentías, erosión del suelo, excesos de temperatura, vientos.	2,5 (2)	82.400	22.926





NOMBRE DEL PROYECTO Y FECHA DE INICIO	LUGAR	SOCIO	OBJETIVOS	DURACIÓN EN AÑOS (APORTE POR CUENCAS ANDINAS ²)	COSTO TOTAL (US \$)	APORTE POR CUENCAS ANDINAS (US \$)
Protección de la Microcuenca Chachas y Recuperación de la Producción Frutícola, septiembre del 2004	Arequipa, Perú	Comisión de regantes y PGRD-COPASA	Reducir los efectos de la contaminación que produce el polvo del entorno de la laguna mediante la instalación de árboles adecuados para la zona. Mejorar los ingresos de la población y garantizar su seguridad alimentaria mediante la producción de árboles frutales. Contribuir a la creación de un microclima en la zona, con la instalación de árboles adecuados.	(1)	82.400	9.808
Mejoramiento de la Producción de Palta, Chirimoya y Lúcumá en los Distritos de Tipán y Pampacolca, septiembre del 2004	Arequipa, Perú	Asociación de Productores Agropecuarios Tupaluc	Mejorar las condiciones de vida de las familias (28 agricultores asociados). Renovar los árboles frutales viejos por especies comerciales. Recuperar las áreas degradadas por mal manejo. Mejorar la infraestructura dañada por sismos y deslizamientos.	2 (1)	15.000	7.500
Capital Semilla del Fondo de Inversión y Reinversión de la Corporación Grupo Randi-Randi, octubre del 2004	Subcuenca El Ángel, Ecuador	Corporación Grupo Randi-Randi	El manejo de este fondo estará supeditado a los lineamientos marcados por el Fondo de Inversión y Reinversión de la Corporación Grupo Randi-Randi, en los que se consideran las externalidades ambientales y sociales como el verdadero motor del desarrollo y los elementos que más podrían reducir la pobreza absoluta en las zonas rurales de las subcuencas.	(capital semilla)	-	20.000





NOMBRE DEL PROYECTO Y FECHA DE INICIO	LUGAR	SOCIO	OBJETIVOS	DURACIÓN EN AÑOS (APORTE POR CUENCAS ANDINAS ²)	COSTO TOTAL (US \$)	APORTE POR CUENCAS ANDINAS (US \$)
Desarrollo Sustentable de la Microcuenca del río Llagaden en los Distritos de San Juan y Magdalena, noviembre del 2005	Cajamarca, Perú	ASPADERUC	Incrementar los ingresos económicos de las familias de la microcuenca del río Llaguen. Fortalecer a la organización de productores. Obtener productos de calidad y capaces de articularse a los mercados. Desarrollar un plan de seguimiento y sistematización de buenas prácticas agrarias.	3 (1)	15.150	7.575
Manejo Alternativo de Residuos Sólidos del Mercado Mayorista de Ambato y Producción de Abono Orgánico, noviembre del 2005	Tungurahua, Ecuador	CORPOAMBATO	Producir abono con los residuos sólidos orgánicos del mercado mayorista del camal municipal de Ambato.			8.000
Propuesta Para Impulsar la Implementación de Acciones de los Productores Agroecológicos y Comercio Asociativo Pacat, noviembre del 2005	Tungurahua, Ecuador	Corporación de Organizaciones e Indígenas Regional Niton	Desarrollar una producción sostenida de cultivos con prácticas ancestrales o agroecológicas que proporcionen insumos de calidad para el consumo de la familia y la venta directa a los consumidores, a través de la unión de esfuerzos de los pequeños productores agropecuarios asociados de los diferentes cantones de la provincia de Tungurahua y que propenda al mejoramiento de la calidad de vida de los involucrados en este proceso.	(1)	59.850	5.000

ANEXO 2: PROYECTOS DEL FONDO EMPRESARIAL CONDESAN

Ejemplos de proyectos del Fondo Empresarial CONDESAN

NOMBRE DEL PROYECTO Y FECHA DE INICIO	LUGAR	ORGANIZACIÓN CONTRAPARTE	OBJETIVOS	DURACIÓN EN AÑOS	COSTO (US \$)
Fondo de Producción de Paltas, junio del 2001	Cajamarca, Perú	CEDEPAS INFRUTALES	Capacitar a pequeños productores. Eleva la productividad y la rentabilidad. Conformar empresas.	5	10.000
Fondo de Producción de Leche para Incrementar la Producción de Leche y la Calidad de Vida de los Pequeños Productores de Altura, junio del 2001	Cajamarca, Perú	CEDEPAS INFRUTALES	Capacitar a pequeños productores. Eleva la productividad y la rentabilidad. Conformar empresas.	5	(30 vacas) 15.000
Manejo Técnico, Aprovechamiento Comercial de la Tara y Generación de Empleo con la Organización de Mujeres del Centro Poblado La Conga-Kuntur Wasi y el Caserío Cerro Blanco, en la Cuenca del Jequetepeque-Perú, julio del 2005	Cajamarca, Perú	CEDEPAS	Mejorar los niveles de empleo e ingreso. Promover el desarrollo socio-económico y ambiental sostenible con enfoque empresarial.		25.000
Garantizando Créditos para Pequeños Productores que Implementen Prácticas de Agricultura de Conservación en la Cuenca de la Laguna de Fúquene, julio del 2005	Fúquene, Colombia	Unión Temporal Corpomortño-Asoagroalial Proyecto Regional Cuencas Andinas (en el 2004 financió la primera etapa: Fondo para la Difusión y Fomento de Abonos Verdes en Rotación con Cultivos Comerciales	Implementar agricultura de conservación. Buscar mecanismos de acceso a créditos para productores marginales. Disminuir el impacto negativo de los sedimentos y de los agroquímicos sobre la laguna. Incrementar los ingresos y aumentar los niveles de producción.	3	35.000

ANEXO 3: EJEMPLO DE ESQUEMA PARA INFORMES DE PROYECTOS DE COINVERSIÓN

1. **Contexto del proyecto**
 - Descripción del ámbito en que se desarrollo el proyecto, incluyendo una breve presentación de las instituciones participantes.
2. **Objetivo y concepción del proyecto (incluso modificaciones durante la ejecución)**
 - Comparación entre metas y logros en las actividades realizadas y en los resultados conseguidos.
 - Grado de participación y del cumplimiento de los socios.
3. **Informe financiero**
 - Costo total, financiamiento (aportes por institución, incluyendo el aporte del grupo destinatario), nivel de prestaciones y calendario de los gastos
 - Beneficios recibidos o esperados.
4. **Impactos y resultados del proyecto, dificultades, soluciones**
 - No. de familias involucradas
 - Cambios en el grupo destinatario, en las organizaciones participantes, etc...
 - Impactos indirectos
 - Impactos en la internalización de externalidades
 - Valoración global de la intervención
5. **Conclusiones y recomendaciones**
 - Incluir aspectos relacionados con la funcionalidad de la metodología de coinversión

